

# « On n'est pas des directeurs, on est des pompiers ! »

## TROISIÈME ÂGE

Elsa Hersog-Ballaneda dirige la Maison de retraite protestante, qui fête ses 180 ans cette année, et est vice-présidente régionale de la Fnadepa, qui se mobilise pour une loi Grand âge.

Propos recueillis par  
**Guillaume Richard**  
grichard@midilibre.com

Si la Maison de retraite protestante (MRP), véritable institution à Montpellier, célèbre ses 180 ans, cet anniversaire intervient dans un contexte périlleux. Sa directrice depuis un an, Elsa Hersog-Ballaneda, détaille les difficultés qu'elle rencontre, à l'occasion de la journée "Les vieux méritent mieux", organisée également par la Fnadepa (Fédération nationale des associations de directeurs d'établissements et services pour personnes âgées), dont elle est vice-présidente Occitanie.

Quelle est votre principale

nulées ou réorganisées. Globalement, il y a une souffrance des professionnels. À tel point que même les résidents essaient de les protéger !

### L'inflation pèse-t-elle sur vos finances ?

Oui, ça a même tendance à devenir notre problème le plus important. On va transmettre nos budgets prévisionnels à la fin du mois mais c'est compliqué car on a de moins en moins de ressources et de plus en plus de charges. On fait de la prévention, mais cela ne nous apporte pas de moyens supplémentaires. On essaie de compenser le manque à gagner sans pénaliser la structure. En fait, les difficultés s'accroissent et on n'en voit pas le bout. On n'est pas des directeurs, on est des pompiers, tou-



Elsa Hersog-Ballaneda, jeune directrice de la Maison de retraite protestante.

PHOTOS CIACOMO ITALIANO

découpage à tous les niveaux. On accueille des étudiants qui devraient être en 2e année de médecine et qui se retrouvent infir-

## Le blues des directeurs

**CHIFFRES** Voici les résultats d'une enquête menée du 14

"Les vieux méritent mieux", disons-le

**ÉVÈNEMENT** Ce mardi 4 octobre, 18 300 participants (professionnels, personnes âgées, familles, bénévoles...) se sont rassemblés dans les établissements (comme la Maison de retraite protestante) et services pour personnes âgées, afin de clamer tous ensemble : « Les vieux méritent mieux ! »

« Alors que Président de la République annonçait début septembre une énième "consultation nationale en ligne qui sera très large" et que la "feuille de route du bien-vieillir" lancée dans le cadre du Conseil national de la Refondation, ne sera remise qu'en mai 2023, la Fnadepa appelle à cesser les consultations nationales et demandes de rapports sur le sujet du Grand âge. »

« Face aux difficultés économiques et humaines d'une gravité inouïe que vivent les établissements et services pour personnes âgées, la Fnadepa demande au gouvernement d'agir immédiatement et de présenter dans les plus brefs délais un projet de loi Grand âge. » La Fnadepa a défini dix mesures prioritaires, parmi lesquelles « un plan

nes à l'Ehpad (91 résidents) qui nous a permis de tenir le coup cet été, notamment. On a la chance d'avoir une équipe stable et motivée, 90 personnes qui travaillent en grande majorité à temps partiel, ce qu'elles souhaitent, et qui représentent 71 ETP (équivalents temps plein). Mais c'est plus difficile pour notre Ssiad (service de soins infirmiers à domicile, 30 patients) ou des tournées sont fréquemment an-

Une loi Grand âge promise mais qui n'est pas venue. Le Covid et l'affaire Orpea auraient pu être l'occasion de repenser les Ehpad, mais rien n'a changé. L'État ne joue pas son rôle, on a l'impression qu'il est impuissant. Les gens entrent de plus en plus tard en Ehpad, 90 ans en moyenne, avec des troubles cognitifs lourds. Mais on est des professionnels dans notre domaine, pas dans le handicap. Il y a un

beaucoup d'autonomie aux résidents. Un établissement à taille humaine, cela favorise la proximité et la confiance, ce qui nous permet de développer des projets communs avec les résidents et les professionnels. Pour les 180 ans de la MRP, on organise plus d'un événement par mois, toute l'année. Le thème du tout dernier, en décembre, ce sera d'imaginer comment sera la MRP dans 180 ans !

d'aide, en raison de la situation RH ;

**43 %** des directeurs envisagent de quitter leur poste à court ou moyen terme ;

**78 %** des répondants constatent une insuffisance de financement des mesures salariales par l'État, représentant en moyenne 112 000 € par Ehpad (Séгур 1, Séгур 2 et prime grand âge cumulés) ;

**14 %** d'inflation en moyenne sont constatés par les adhérents de la Fnadepa. Cette inflation est tirée par la flambée des coûts de l'énergie (en moyenne + 52 % pour le gaz et + 54 % pour l'électricité en un an, allant jusqu'à plus de 600 %) ;

**89 %** des directeurs prévoient un déficit budgétaire à la fin de l'année 2022.



Lors de la journée de mobil

# MONTELEONE

## LINGE DE MAISON

**BRADERIE**  
DU 5 AU 16 OCTOBRE

Linge de lit, oreiller  
couette, linge de bain  
linge de table, déco

**10€**  
OFFERTS  
à partir de 120€ d'achat

**40€**  
OFFERTS  
à partir de 250€ d'achat\*

**100€**  
OFFERTS  
à partir de 500€ d'achat\*

\*Offre valable du 05/10/2022 au 16/10/2022. 10€ offerts à partir de 120€ d'achat, 40€ offerts à partir de 250€ d'achat, 100€ offerts à partir de 500€ d'achat, remise appliquée en caisse sur l'ensemble du panier. Cette offre s'applique également aux articles Fin de Collection en promotion. La remise Fin de Collection sera déduite pour le calcul

10-15 OCTOBRE 2022

5<sup>èmes</sup> AUTOMNALES  
des Boutiques Paysannes



Les Automnales près de chez vous dans les boutiques :

MONTPELLIER | S<sup>t</sup> MARTIN DE LONDRES | GANGNEUX

Sentiers de l'Arrière

LA CABANE  
PAYSANNE

W. CHEZ VUS

Rencontrez les producteurs, goûtez leurs produits  
et échangez sur leurs métiers !



Pour connaître le programme  
complet des Automnales,  
veuillez consulter la page :  
[www.boutiquespaysannes.fr](http://www.boutiquespaysannes.fr)